


МАШИНСКИ ФАКУЛТЕТ - СКОПЈЕ

ГАНТОВ ДИЈАГРАМ

ОСНОВНИ КАРАКТЕРИСТИКИ И НАЧИН НА КРЕИРАЊЕ

Ас. м-р Ташко Ризов
Скопје, јануари 2012

СОДРЖИНА

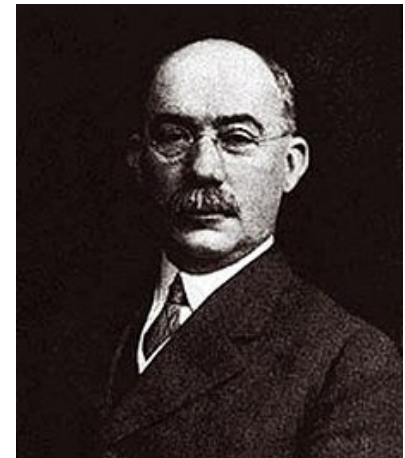
1. Вовед
 2. Историјат
 3. Основни карактеристики
 4. Начин на креирање
 5. Заклучок
 6. Вежби
- 

1. ВОВЕД

- Основната функција на Гантовиот дијаграм е ефикасно и ефективно управување со времето.
- Зошто е времето толку значајно?
 - „Со секоја минута потрешена во организирање, заштедувате по еден час.“
 - „Еднаш кога ќе го потрошите, никогаш неможете да го вратите.“
– Б. Франклин
 - Единствена причина заради која постои времето е работите да не се случуваат сите одеднаш.“ – Ајнштајн
 - „Времето е пари“ – Б. Франклин

2. ИСТОРИЈАТ

- Гантовиот дијаграм е развиен од Хенри Гант (1861–1919) и за прв пат го употребил во 1910 година.
- Хенри Гант бил американски машински инженер и менаџмент-консултант.
- Работел заедно со Фредерик Тејлор во челичната индустрија во САД, каде вовеле многу иновативни инженерски и менаџмент алатки.
- Својата најголема примена овој дијаграм ја доживува во Првата Светска Војна од страна на Ген. Вилијам Крозиер
- Во 1980-тите со појавата на компјутерски апликации за креирање на Гантов дијаграм се зголемува и неговата употреба.



Извор: http://en.wikipedia.org/wiki/Gantt_chart

3. ОСНОВНИ КАРАКТЕРИСТИКИ

- Карактеристики на Гантовиот дијаграм се:
 - Ги илустрира почетните и крајните датуми на активностите и задачите
 - Секоја задача е претставена во однос на временска оска и е прикажано нејзиното времетраење
 - Го претставува распоредувањето на човечките ресурси по задачи и активности и нивната оптовареност
 - Ги прикажува клучните моменти во проектот (Milestone)
 - Ја прикажува поврзаноста (меѓусебната зависност) на задачите
 - Го прикажува степенот на завршена работа за секоја од задачите (најчесто во проценти)

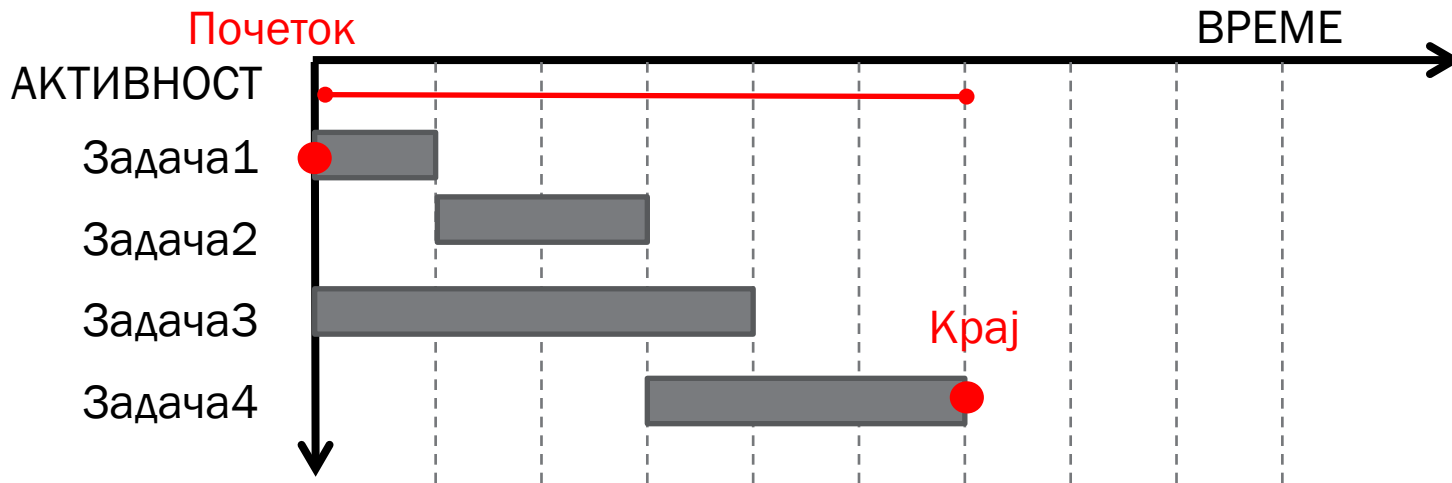
4. НАЧИН НА КРЕИРАЊЕ (1)

- Поставување на оските
 - ВРЕМЕ - хоризонталната оска
 - Нема ограничување на единиците за време (...минути, денови, недели, месеци, квартали, години, декади..)
 - АКТИВНОСТИ – се наведуваат една под друга на вертикална оска
 - За нагледно прикажување на активностите и подактивностите, се користи скалест приказ (активност – задача – подзадача – зафат)



4. НАЧИН НА КРЕИРАЊЕ (2)

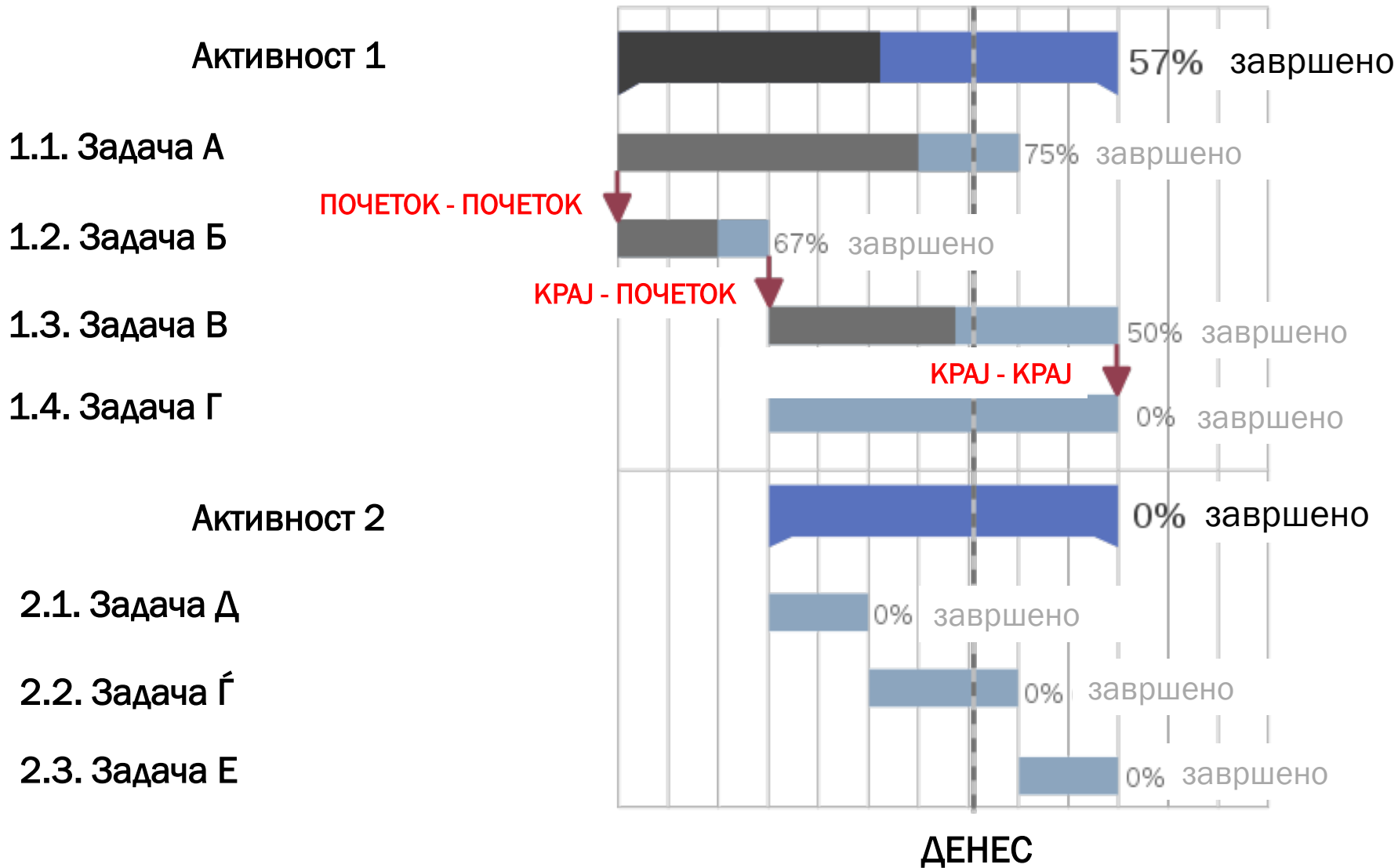
- Дефинирање на клучните датуми
 - Почетен датум на проектот и / или
 - Краен датум на проектот
- Времетраење на активностите
 - Должината на хоризонталната линија го прикажува времетраењето на активноста



4. НАЧИН НА КРЕИРАЊЕ (3)

- Дефинирање на евентуалната поврзаност на некои од активностите
 - Почеток – Почеток
 - Активноста која следи мора да започне во исто време со претходната активност.
 - Почеток – Крај
 - Активноста која следи не може да започне сè додека претходната активност не заврши.
 - Крај– Крај
 - Активноста која следи мора да заврши во исто време со претходната активност.

Неделя: 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 21 22 23



4. НАЧИН НА КРЕИРАЊЕ (4)

- Алокација на ресурси
 - Покрај секоја активност / задача се пишуваат ресурсите кои се алоцирани за нејзино изведување
 - Ресурсите може да се напишат како имиња или како позиции (работни места)
 - Можно е повтроување на ресурсите
 - Треба да се внимава на преоптовареност

4. НАЧИН НА КРЕИРАЊЕ (5)

- Како можете да направите Гантов дијаграм?
 1. Координатни оски и квадратчиња
 2. Табела и обоени ќелии (Word, Excel)
 3. Цртеж (Photoshop, Corel, PowerPoint)
 4. Microsoft Project
 5. Други on-line алатки (www.ganttchart.org)

5. ЗАКЛУЧОК

- **Предности на Гантовиот дијаграм**
 - Прикажува јасна слика за текот и распоредот на сите активности во еден проект.
 - Овозможува аранжирање на активностите согласно нивната меѓусебна зависност.
 - Лесно може да се забележат тесни грла во проектот и да се превземат соодветни мерки пред да настанат проблеми во проектот.
 - Обезбедува алоцираните ресурси да не се преоптоварени (на пр. повеќе од 40 часа неделно).
 - Овозможува набљудување на прогресот на проектот и преглед на активностите кои заостануваат.
 - Овозможува целиот проект да се подели на кратки цели и да се постават клучни датуми за истите (milestone)
 - Овозможува визуелно да се прикаже моменталниот статус на проектот на секаков тип на луѓе (менаџери, вработени, набљудувачи).
- **Недостатоци**
 - Линиите не ја отсликуваат тежината и важноста на активностите
 - Кога повеќе активности заостануваат, неможе да се определи приоритетот на истите
 - Намалена прегледност кај големи и сложени проекти

6. ВЕЖБИ

- Изработете Гантов дијаграм за следниве проекти:
 1. Реновирање на вашата соба
 2. Подготовка за колквиумска недела
 3. Подготовка на роденденска забава
 4. Изработка на Проект 1 од овој предмет